

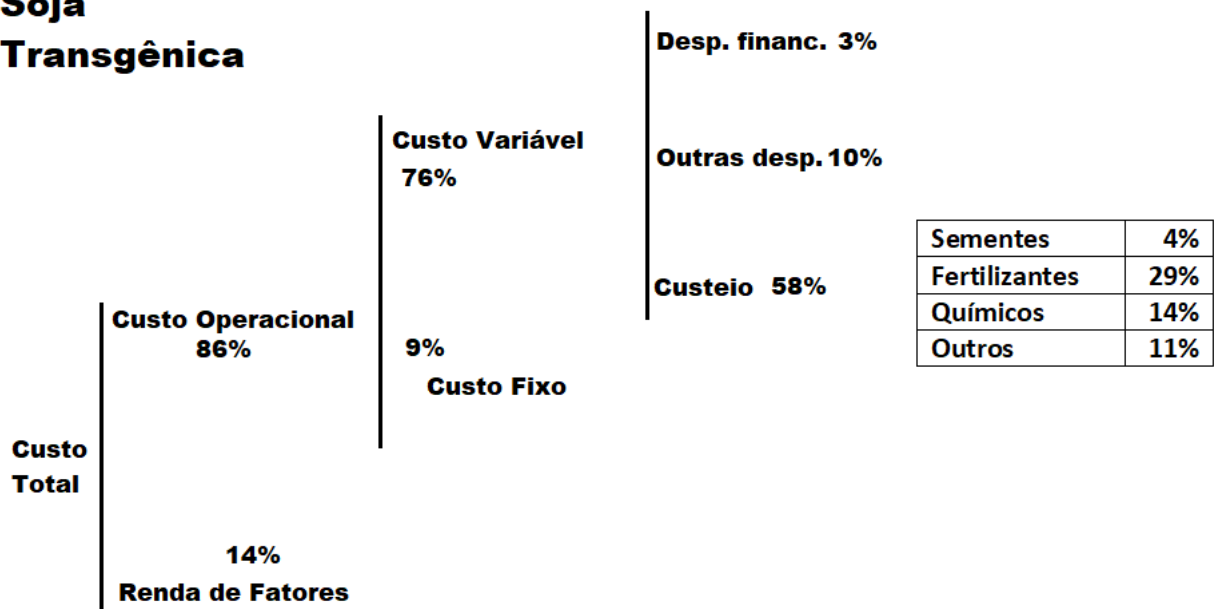
## Aula 5 - Planejamento econômico da safra de soja

O custo de produção, juntamente com a produtividade e o \_\_\_\_\_, formam o tripé que define o resultado da safra, ou seja, se a atividade foi rentável ou não naquela safra.

O custo interfere diretamente no RESULTADO E LUCRATIVIDADE, e deve ser INFORMAÇÃO RELEVANTE na decisão de venda de sua produção. **Saber o custo é fundamental para a decisão de venda!**

Importante saber que cada produtor tem o seu custo, que pode ser parecido, mas jamais é idêntico aos vizinhos. Vamos compartilhar um modelo com os percentuais APROXIMADOS (não é exato – apenas como ideia de grandeza) do custo de produção de soja transgênica. A base dos dados é a CONAB.

### Soja Transgênica



Agora, te convido a estruturar o custo de produção da soja de algum cliente. Aproveite para organizar os números e sedimentar o conhecimento. Use a tabela como referência para ajudar na estruturação, bom trabalho.

**O planejamento nos mostra com números como será a próxima safra do produtor, de onde teremos aumento ou redução de custos ou de receita.**

Para melhor exemplificar, abaixo usaremos o sistema da Lucro Rural:




Adjuvante/Outros	Soja 2021/2022	AV	Dólar	R\$/Ha	R\$/Sacas	Sacas/Ha
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ 1.381.000,00</b>	<b>14,15%</b>	<b>US\$ 283.107,83</b>	<b>R\$ 890,97</b>	<b>R\$ 14,61</b>	<b>5,57</b>
Combustível	R\$200.000,00	2,05%	US\$ 41.000,41	R\$ 129,03	R\$ 2,12	0,81
Lubrificante	R\$20.000,00	0,20%	US\$ 4.100,04	R\$ 12,90	R\$ 0,21	0,08
Terceirizações (colheita)	R\$0,00	0,00%	US\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00
Pós Colheita	R\$180.000,00	1,84%	US\$ 36.900,37	R\$ 116,13	R\$ 1,90	0,73
Arrendamento	R\$300.000,00	3,07%	US\$ 61.500,62	R\$ 193,55	R\$ 3,17	1,21
Manutenção	R\$30.000,00	0,31%	US\$ 6.150,06	R\$ 19,35	R\$ 0,32	0,12
Mão de Obra	R\$101.000,00	1,03%	US\$ 20.705,21	R\$ 65,16	R\$ 1,07	0,41
Seguros	R\$500.000,00	5,12%	US\$ 102.501,03	R\$ 322,58	R\$ 5,29	2,02
Outros	R\$50.000,00	0,51%	US\$ 10.250,10	R\$ 32,26	R\$ 0,53	0,20
<b>Despesa Operacional</b>	<b>R\$ 880.000,00</b>	<b>9,02%</b>	<b>US\$ 180.401,80</b>	<b>R\$ 567,74</b>	<b>R\$ 9,31</b>	<b>3,55</b>
Serviços Terceirizados (contador)	R\$30.000,00	0,31%	US\$ 6.150,06	R\$ 19,35	R\$ 0,32	0,12
Despesas Gerais	R\$300.000,00	3,07%	US\$ 61.500,62	R\$ 193,55	R\$ 3,17	1,21
Impostos	R\$300.000,00	3,07%	US\$ 61.500,62	R\$ 193,55	R\$ 3,17	1,21
Pró Labore	R\$200.000,00	2,05%	US\$ 41.000,41	R\$ 129,03	R\$ 2,12	0,81
Despesas Pessoais	R\$0,00	0,00%	US\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00
Outras Despesas	R\$50.000,00	0,51%	US\$ 10.250,10	R\$ 32,26	R\$ 0,53	0,20

Fonte: [www.lucrorural.com.br](http://www.lucrorural.com.br)

Esses custos são estimados, inclusive pela necessidade de um rateio entre as diferentes culturas cultivadas, mas é fundamental considerarmos, e para isso podemos usar a referência de anos anteriores. Alguns desistem do planejamento neste detalhe tão simples, pois ficam achando ruim um número impreciso e preferem ficar sem nenhum número, mas não deve ser assim.

Com a estrutura organizacional da Lucro Rural, a estimativa fica fácil, assim como a observação dos dados finais.

Após preenchida todas as etapas, a última é o resultado da safra, com a visão de faturamento total, total de custos e lucratividade operacional.

		Soja 2021/2022	AV	Dólar	R\$/Ha	R\$/Sacas	Sacas/Ha
Totais Receitas	R\$ 15.128.000,00	100,00%	US\$ 3.101.271,01	R\$ 9.760,00	R\$ 160,00	61,00	
Total de Custos	R\$ 9.761.000,00	100,00%	US\$ 2.001.025,01	R\$ 6.297,42	R\$ 103,24	39,38	
Custeio	R\$ 7.500.000,00	76,84%	US\$ 1.537.515,38	R\$ 4.838,71	R\$ 79,32	30,24	
Custos Operacionais	R\$ 1.381.000,00	14,15%	US\$ 283.107,83	R\$ 890,97	R\$ 14,61	5,57	
Despesas Operacionais	R\$ 880.000,00	9,02%	US\$ 180.401,80	R\$ 567,74	R\$ 9,31	3,55	
Lucro Operacional	R\$ 5.367.000,00	35,48%	US\$ 1.100.246,00	R\$ 3.462,58	R\$ 56,76	21,64	

Fonte: [www.lucrorural.com.br](http://www.lucrorural.com.br)

Assim, já temos uma gama de informações importantes da safra, e as principais informações que podemos extrair do planejamento econômico são:

- Qual será a necessidade total de recursos necessários para custear a safra, saber se conseguirá se autofinanciar ou se já deve ir trabalhando com outras empresas ou financiadores a fim de originar os recursos necessários na safra.
- Saber o custo por saca produzida. conhecer este custo é determinante, pois sabendo disso ele sabe também, qual é o preço mínimo que ele pode vender, mas também mostra que deve aproveitar rápido as oportunidades que lhe entregam um enorme retorno financeiro.
- Saber o custo em sacas/ha permite ao produtor ter uma expectativa sobre a produtividade por hectare. Assim, ele já sabe quanto vai precisar para pagar suas contas, e facilitar a contratação de um seguro agrícola, mas também permite avaliar de forma econômica os novos produtos e serviços que são oferecidos pelas empresas.
- Conhecer os dados e ter na ponta da língua o Lucro Operacional, que pode ser apresentado de várias formas como: Valor total em Reais ou em dólar, o % de lucro, R\$/ha, R\$/saca e Sacas por hectare.

**É através do planejamento econômico que são observados os grandes números da safra, seja o volume de dinheiro que será movimentado, seja a participação de cada etapa do processo no custo, ou ainda a margem operacional da safra.**

É fundamental que se faça este planejamento de forma antecipada, inclusive para organizar a busca de recursos para financiar a safra, ou ainda a comercialização dos produtos da safra anterior.

Enfim, saiba que o \_\_\_\_\_ econômico é o primeiro e o mais importante passo da safra, pois é a partir dele que todas as demais ações, sejam comerciais ou de gestão, são tomadas e controladas. Da mesma forma, se não há esta organização, todas as decisões são tomadas de forma aleatória, o que é muito ruim para o produtor e para as empresas que almejam parceiros profissionais no relacionamento \_\_\_\_\_.

Antigamente, o produtor utilizava uma caderneta para as anotações, depois passou a utilizar o excel, e atualmente há várias empresas que disponibilizam sistemas que agilizam esses cálculos, isso ajuda os produtores a fazerem um bom planejamento econômico da safra.

Se atuamos com crédito ao produtor, é interessante conhecer antecipadamente a expectativa de resultado \_\_\_\_\_, evitando assim riscos maiores.

Um ponto relevante, é que com os dados econômicos planilhados em suas mãos, suas interações com o produtor serão bem mais objetivas e assertivas, construindo assim um relacionamento sólido, colaborativo e de longo prazo.

**✓ AJUDE SEU CLIENTE A ORGANIZAR O CUSTO DE PRODUÇÃO, POIS ELE (CUSTO) DEVE SER UM GUIA PARA A TOMADA DE DECISÃO DE VENDA/COMERCIALIZAÇÃO**

**Anotações:**

---

---

---

---

---

---

---

---

Este Esquema-resumo foi elaborado em parceria com a Lucro Rural. Para saber mais sobre o sistema mostrado, contate-os: [www.lucrorural.com.br](http://www.lucrorural.com.br).